

**Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru Terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu Sulawesi Utara****Bernadina Waha Labuan¹, Monica Sangkay²**

Sekolah Tinggi Pastoral Don Bosco Tomohon, Indonesia

nadin.labuan@stpdobos.ac.id, monica.sangkay@stpdobos.ac.id**INFO ARTIKEL****Kata Kunci:**

Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Guru, Kurikulum Merdeka

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar Pengaruh Kepemimpinan Kepala sekolah dan Motivasi Guru terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yakni metode penelitian kuantitatif menggunakan pendekatan korelatif dengan tujuan untuk menguji hipotesis mengenai besar kecilnya pengaruh dan ada atau tidaknya hubungan antara variabel bebas (X1 dan X2) dan variabel terikat (Y). Sampel dalam penelitian ini sesuai rumus Slovin berjumlah 73 orang. Instrumen penelitian yang digunakan yakni membagikan kuesioner dengan alternatif jawaban yang sesuai bentuk pernyataan yang disediakan. Sebelum melakukan analisis data dilakukan uji persyaratan analisis terlebih dahulu yakni uji normalitas, uji linearitas dan uji multikolinearitas. Pengujian hipotesis menggunakan analisis Regresi Linear berganda. hasil penelitian yang telah dilakukan yakni Kepemimpinan Kepala Sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu dengan nilai signifikansi $0.009 < 0.05$. Motivasi guru memiliki pengaruh signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu dengan nilai signifikansi (Sig.) $0.000 < 0.05$. Kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi guru mempengaruhi implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu dengan nilai signifikan $0.000 < 0.05$.

Keywords:

Principal Leadership, Teacher Motivation, Independent Curriculum

ABSTRACT

This study aims to find out how much influence the Principal's Leadership and Teacher's Motivation have on the Implementation of the Independent Curriculum at SMA Negeri 1 Kotamobagu. The method used in this study is a quantitative research method using a correlative approach with the aim of testing hypotheses regarding the magnitude of the influence and whether or not there is a relationship between the independent variable (X1 and X2) and the bound variable (Y). The sample in this study according to the Slovin formula is 73 people. The research instrument used was to distribute questionnaires with alternative answers according to the form of the statement provided.

Before analyzing the data, a test of analysis requirements was carried out first, namely the normality test, linearity test and multicollinearity test. Hypothesis testing uses multiple Linear Regression analysis. The results of the research that has been carried out are that the Principal's Leadership has a significant influence on the implementation of the independent curriculum at SMA Negeri 1 Kotamobagu with a significance value of $0.009 < 0.05$. Teachers' motivation has a significant influence on the implementation of the independent curriculum at SMA Negeri 1 Kotamobagu with a significance value (Sig.) of $0.000 < 0.05$. The principal's leadership and teachers' motivation influenced the implementation of the independent curriculum at SMA Negeri 1 Kotamobagu with a significant value of $0.000 < 0.05$.

PENDAHULUAN

Pendidikan menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting bagi manusia agar dapat menciptakan generasi yang handal dan berkualitas di bidangnya, sehingga dapat menghadapi persaingan globalisasi saat ini. Dalam dunia pendidikan kurikulum merupakan komponen penting yang diberikan oleh lembaga penyelenggara pendidikan. Kurikulum merupakan penyempurnaan dari visi, misi, serta tujuan lembaga pendidikan dan merupakan suatu sistem yang terpusat dan mempunyai unsur yang berbicara mengenai mata pelajaran dengan berbagai tatanan kerja yang telah diatur sesuai ketentuan yang berlaku untuk mencapai tujuan nasional maupun tujuan instansi. Penyusunan perangkat mata pelajaran ini disesuaikan dengan keadaan dan kemampuan setiap jenjang pendidikan dalam penyelenggaraan pendidikan tersebut serta kebutuhan lapangan kerja. Perubahan kurikulum di Indonesia sudah sangat sering terjadi, didasarkan pada kebutuhan yang sering berubah-ubah dan mengikuti kemajuan teknologi, sudah sebelas kali kurikulum di Indonesia mengalami perubahan. Dengan begitu perlu adanya pengembangan terus menerus serta penyempurnaan pada kurikulum dengan tujuan agar dapat sesuai dengan laju perkembangan ilmu pengetahuan serta teknologi.

Tahun 2020 yang lalu wabah pandemi Covid-19 yang melanda dunia lebih khususnya di Indonesia telah membawa banyak dampak dan perubahan di berbagai sektor, tidak terkecuali sektor pendidikan. Pandemi Covid-19 ini menjadi kondisi khusus, dimana kondisi ini memberikan dampak pada ketertinggalan pembelajaran yang tidak sama terhadap tercapainya kompetensi peserta didik. Guru serta peserta didik merasakan materi pelajaran yang ada dalam Kurikulum 2013 menjadi beban yang berat untuk dipenuhi. Kondisi khusus ini membuat proses belajar mengajar di sekolah tidaklah memungkinkan, sehingga memaksa siswa untuk *study from home* (belajar dari rumah). Pemerintah kemudian membentuk suatu modul pembelajaran di Satuan Pendidikan SD sampai SMA/SMK yang merupakan penyederhanaan dari kurikulum 2013, dari gagasan tersebut maka terbentuk dan direalisasikan menjadi kurikulum merdeka atau kurikulum *prototipe* yang penerapannya telah berlangsung dengan membentuk berbagai *platform* digital dan program sekolah penggerak (Sutrisno, 2020).

Kurikulum merdeka merupakan masa guru dan siswa dapat atau memiliki kebebasan dalam berpikir serta juga bebas dalam beban pikiran sehingga dapat mengembangkan potensi pendidikan (Izza et al., 2020). Pada kurikulum merdeka hasil belajar lebih mengedepankan kekuatan karakter sebagai nilai yang dikembangkan, karakter yang menjadi fokus diantara adalah memiliki karakter sebagai pelajar Pancasila menurut Nadiem Makarim (Rosmayati & Maulana, 2021; Tanuwijaya & Tambunan, 2021). Penerapan kurikulum merdeka dan proses

pengajarannya yang melibatkan digitalisasi, sehingga memudahkan siswa untuk mendapatkan bahan ajar yang disiapkan melalui tautan digital. Siswa dapat berkembang dalam proses pembelajaran, karena proses pembelajaran tidak lagi terburu-buru menghabiskan bahan ajar, tetapi justru memberdayakan siswa untuk berpikir lebih mendalam tentang bahan ajar yang disajikan oleh guru.

Program kurikulum merdeka ini bukanlah pengganti dari program yang sudah berjalan, namun untuk memberikan perbaikan sistem yang sudah berjalan. Merdeka belajar yang ditawarkan Kemendikbud adalah proses pembelajaran yang lebih sederhana, hal ini meliputi; 1) Rencana Pelaksanaan Pembelajaran satu lembar artinya dibuat secara sederhana dan tidak rumit seperti sebelumnya, 2) sistem zonasi terhadap penerimaan peserta didik baru yang fleksibel dalam pengeimplementasiannya, 3) Ujian Nasional digantikan dengan asesmen kompetensi minimum dan survei karakter, 4) Ujian Sekolah Berstandar Nasional dialihkan menjadi asesmen berkelanjutan seperti portofolio (tugas kelompok, karya tulis, praktikum, dan lain-lain) (Oktaviani et al., 2023).

Dalam pengembangan kurikulum, peran Kepala sekolah sangat dibutuhkan terutama pada implementasi kurikulum mereka di sekolah. Kepala sekolah adalah promotor dalam setiap sekolah sehingga keberadaannya memang dibutuhkan untuk berjalannya program dan kurikulum yang ada di sekolah. Dalam implementasi Kurikulum Merdeka, kepala sekolah memiliki peran yang sangat penting. Beberapa peran kepala sekolah dalam implementasi Kurikulum Merdeka antara lain sebagai mediator dan motivator keikutsertaan guru dalam pelatihan kurikulum, educator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator. Kepala Sekolah juga bertanggung jawab dalam memastikan terciptanya hubungan sekolah dengan masyarakat dan penciptaan kondisi yang mendukung pembelajaran sepanjang hayat, berkelanjutan, dan relevan. Kepala sekolah juga harus memastikan bahwa organisasi di sekolah yang mengikutsertakan orang tua berjalan, serta pembelajaran di sekolahnya berorientasi pada masa depan yang berkelanjutan. Implementasi Kurikulum Merdeka untuk pemulihan pembelajaran dilakukan berdasarkan kebijakan-kebijakan pemerintah terkait.

Selain kepala sekolah, guru juga menjadi ujung tombak dalam implementasi Kurikulum merdeka, dengan begitu keberadaan peran serta fungsi seorang guru termasuk kedalam faktor yang sangat signifikan. Guru penggerak merupakan program untuk menciptakan guru pamong bagi setiap sekolah untuk mengimplementasikan nilai-nilai dari penerapan kurikulum merdeka belajar serta sebagai narasumber dalam memberikan pelatihan yang diperolehnya ke sekolah asal untuk memberdayakan guru lain. Guru penggerak menciptakan guru yang visioner, kreatif, dan kritis agar dapat memberdayakan siswanya dalam mengeksplor berbagai bahan pelajaran.

Perubahan kurikulum sudah terjadi belasan kali di Indonesia, terakhir adalah kurikulum merdeka di tahun 2021-2022. Hal tersebut menuntut setiap pengajar ataupun guru untuk tetap memiliki motivasi dalam pekerjaan mereka, karena tidaklah mudah beradaptasi dengan perubahan. Motivasi merupakan suatu nilai yang mempengaruhi pemikiran individu atau pribadi dimana timbulnya keinginan seseorang untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Menurut Masni (2015) motivasi adalah dorongan dalam diri individu untuk melakukan suatu tindakan yang diinginkannya. Tindakan atau perilaku yang ditimbulkan dari motivasi dapat berupa motivasi dalam bekerja, belajar maupun dalam kegiatan lainnya. Motivasi merupakan pendorong manusia dalam melakukan aktivitas-aktivitas dalam hidupnya (Ferreira et al., 2021; Shahzad et al., 2021).

Motivasi merupakan keinginan yang terdapat pada seseorang individu yang merangsangnya untuk melakukan tindakan-tindakan atau sesuatu yang menjadi dasar atau alasan seseorang berperilaku.

Nawawi (2003) berpendapat bahwa motivasi kerja adalah dorongan atau kehendak seseorang untuk melaksanakan tindakan atau kegiatan dalam lingkup tugas-tugas yang merupakan pekerjaan/jabatannya di lingkungan sebuah organisasi. Seseorang orang yang

melakukan suatu kegiatan tentu didorong oleh kebutuhan dan kegiatan yang dilakukannya mampu memenuhi kebutuhan tersebut (Robaha et al., 2024). Motivasi kerja yang tinggi akan menghasilkan suatu pekerjaan yang memuaskan sehingga menjadi motivasi dalam mencapai prestasi pekerjaan. Motivasi guru dalam pembelajaran dapat berpengaruh terhadap kemajuan prestasi belajar siswa. Kegiatan belajar mengajar yang berlangsung di sekolah meliputi semua aktivitas yang memberikan materi pelajaran kepada siswa agar siswa mempunyai kecakapan dan pengetahuan memadai yang dapat memberikan manfaat bagi mereka di masa yang akan datang. Guru yang memiliki motivasi kerja tinggi, akan melakukan lebih dari sekedar rutinitasnya dalam mengajar sehingga produktivitas sekolah akan meningkat. Motivasi kerja merupakan kesediaan untuk melaksanakan upaya tinggi untuk mencapai tujuan-tujuan keorganisasian yang dikondisikan oleh kemampuan upaya untuk memenuhi kebutuhan individual tertentu (Alqudah et al., 2022; Nazir et al., 2021).

Perubahan dari kurikulum 2013 ke kurikulum merdeka ini membawa masalah baru di dunia Pendidikan. Berdasarkan observasi awal yang dilakukan peneliti di SMA Negeri 1 Kotamobagu, sekolah ini sudah mengimplementasikan/menerapkan kurikulum Merdeka sejak 2 tahun terakhir. Kepala sekolah sebagai pemimpin selalu mengarahkan guru untuk tertib mengimplementasikan kurikulum Merdeka walaupun kadang kala kepala sekolah juga masih bingung dalam hal mengatasi masalah-masalah yang dihadapi guru dan siswa pada implementasi kurikulum Merdeka. Kepala sekolah masih kurang respon dan belum kritis dalam mengatasi tantangan implementasi kurikulum Merdeka. Kepala sekolah juga kurang memotivasi guru untuk memanfaatkan teknologi secara maksimal.

Selain kepala sekolah sebagai motor penggerak ada guru yang terlibat langsung dalam implementasi kurikulum Merdeka. Sebagian guru sudah menerapkan kurikulum Merdeka dengan baik namun masih ada sekitar 30% guru yang belum menerapkan kurikulum Merdeka dengan benar, guru juga masih kesulitan dalam menentukan metode dan media pembelajaran yang efektif. Guru masih kesulitan untuk menentukan proyek kelas dan mengalokasikan waktu pembelajaran berbasis proyek. Masih ada 45% guru yang belum termotivasi untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilan mengajar pada kurikulum Merdeka saat ini. Guru juga masih membutuhkan penyesuaian yang lama karena Kurikulum Merdeka berbeda dengan kurikulum sebelumnya.

Berdasarkan paparan di atas maka perlu dilakukan penelitian yang berjudul Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu Sulawesi Utara.

Agar penelitian ini dapat dilakukan lebih fokus dan mendalam maka peneliti memandang permasalahan penelitian yang diangkat perlu dibatasi variabelnya. Oleh karena itu peneliti membatasi hanya berkaitan dengan "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu."

METODE PENELITIAN

Metode penelitian merupakan cara yang digunakan untuk melakukan penelitian dengan tujuan mendapatkan hasil penelitian (Ghodang, 2020). Metode penelitian juga merupakan cara untuk mendapatkan data dengan berbagai tujuan dan juga kegunaan. Maka dapat disimpulkan bahwa metode penelitian adalah cara yang digunakan untuk meneliti sehingga mendapatkan data untuk memperoleh hasil dari masalah yang diteliti.

Peeneelitan ini meerupakan peeneelitan kuantitatif. Peeneelitan kuantitatif meerupakan peeneelitan yang leebih deetail dan sisteematis dan dijeelaskan meenggunakan tabel, grafik (Ghodang, 2020). Meetodee peeneelitan kuantitatif meenguji beerbagai macam teeori untuk meengeetahui hubungan antar variabeel yang diteeliti. Deengan meetodee peeneelitan kuantitatif peeneeliti akan meenguji Peengaruh Keepeemimpinan Keepala Seekolah dan Motivasi Guru Teerhadap Impleemeentasi Kurikulum Meerdeeka.

Tahapan Penelitian

Peeneelitan ini diawali deengan meelakukan obseervasi awal di SMA Neegeeri 1 Kotamobagu Sulaweesi Utara Obseervasi awal dilakukan untuk meengamati bagaimana Keepeemimpinan Keepala Seekolah dan Motivasi Guru Teerhadap Impleemeentasi Kurikulum Meerdeeka di SMA Neegeeri 1 Kotamobagu Sulaweesi Utara. Seelanjutnya meengideentifikasi masalah seerta meembuat batasan masalah, meerumuskan masalah, peeneentuan tujuan peeneelitan.

Langkah beerikutnya meenyusun kajian pustaka, peeneelitan yang reeleevan, meetodee peeneelitan yang digunakan, teeknik peengumpulan dan analisis data. Keemudian peeneelitan dilanjutkan deengan peeneelitan lapangan untuk meengumpulkan data yang akan digunakan untuk meenjawab rumusan masalah dan hipoteesis. Data yang dianalisis keemudian disajikan, dibeerikan peenjeelasan dan dibuat keesimpulan. Dalam peeneelitan ini sangat diharapakan meempeeroleh data yang seesuai deengan rumusan seerta tujuan masalah

Lokasi Penelitian

SMA Neegeeri 1 Kotamobagu, Alamat: Keelurahan Biga, Keecamatan Kotamobagu Utara, Kota Kotamobagu, Sulaweesi Utara.

Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data

Peendeekatan yang digunakan

Peeneelitan ini meenggunakan peendeekatan kuantitatif deengan jeenis peeneelitan non-eekspeerimeen. Peeneelitan ini meerupakan peeneelitan koreelatif karena meerupakan peeneelitan yang beertujuan untuk meenguji hipoteesis meengeenai beesar keecilnya peengaruh dan ada atau tidaknya hubungan antara beerbagai variabeel. Oleh karena itu dalam peeneelitan ini peeneeliti ingin meenggambarkan bagaimana hubungan dan seebeerapa beesar peengaruh Peengaruh Keepeemimpinan Keepala Seekolah dan Motivasi Guru Teerhadap Impleemeentasi Kurikulum Meerdeeka di SMA Neegeeri 1 Kotamobagu Sulaweesi Utara. Hasil dari peeneelitan ini beerdasarkan hasil analisis data deengan bantuan program *IBM SPSS 25 for windows*

Populasi dan Sampeel

Riyanto dan Hatmawan (2020:11) meendeefinisikan bahwa “Populasi adalah keeseeluruhan sampeel struktur dari subjeek dan atau objeek yang akan meenjadi sasaran peeneelitan” (Riyanto & Hatmawan, 2020). Adapun peengeertian lain meengeenai populasi meenurut Sugiyono (2013:78), populasi adalah wilayah geeneeralisasi yang teerdiri atas objeek atau subjeek yang meempunyai kualitas dan karakteristik teerteentu yang diteetapkan oleh peeneeliti untuk dipeelajari dan keemudian ditarik keesimpulannya.

Maka beerdasarkan uraian di atas dapat disimpulkan bahwa populasi meerupakan seeluruh objeek atau subjeek yang akan diteeliti. Oleh karena itu, populasi yang akan diteeliti

oleh peeneeliti adalah Keepala seekolah dan seemua Guru di SMA Neegeeri 1 Kotamobagu deengan jumlah 93 Orang.

Sampeel meerupakan bagian yang meenggambarkan seecara umum dari populasi (Riyanto & Hatmawan, 2020). Meenurut Sugiyono (2009:81) sampeel meerupakan bagian dari jumlah dan karkateeristik yang dimiliki oleh populasi.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bagian ini disajikan analisis deskriptif yang digunakan untuk memberikan gambaran terhadap hasil penelitian berdasarkan jawaban responden. Analisis deskriptif dilakukan dengan mendeskripsikan persepsi atau tanggapan dari 76 orang responden yaitu guru di SMA Negeri 1 Kotamobagu. Analisis terhadap pernyataan yang diajukan dalam kuesioner mengenai variabel penelitian yaitu Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Guru dan Implementasi Kurikulum Merdeka. Statistik deskriptif membagikan ringkasan data berdasarkan mean, standart deviasi, maksimum, dan minimum. Hasil statistik deskriptif dari variabel penelitian adalah sebagai berikut:

Tabel 1 Statistik deskriptif variabel penelitian

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Kepala Sekolah	76	14	39	34.16	4.125
Motivasi Guru	76	12	38	34.34	4.571
Kurikulum Merdeka	76	12	38	34.86	4.223
Valid N (listwise)	76				

1. Hasil pengujian uji deskriptif dengan sampel 76 penelitian menunjukkan bahwa nilai minimum (terendah) Kepemimpinan Kepala Sekolah adalah sebesar 14. Nilai maksimum (tertinggi) sebesar 39. Hal tersebut menunjukkan bahwa nilai Kepemimpinan Kepala Sekolah berkisaran diantara 14 sampai 39 dengan nilai rata-rata (mean) 34.16 dan nilai standar devisi sebesar 4.13. Jika dilihat dari nilai standar devisi lebih kecil atau kurang dari nilai rata-rata (mean) yang berarti bahwa Kepemimpinan Kepala Sekolah memiliki data sebaran yang merata.
2. Hasil pengujian uji deskriptif dengan sampel 76 penelitian menunjukkan bahwa nilai minimum (terendah) Motivasi Guru adalah sebesar 12. Nilai maksimum (tertinggi) sebesar 38. Hal tersebut menunjukkan bahwa nilai Motivasi Guru berkisaran diantara 12 sampai 38 dengan nilai rata-rata (mean) 34.34 dan nilai standar devisi sebesar 4.57. Jika dilihat dari nilai standar devisi lebih kecil atau kurang dari nilai rata-rata (mean) yang berarti bahwa Motivasi Guru memiliki data sebaran yang merata.
3. Hasil pengujian uji deskriptif dengan sampel 76 penelitian menunjukkan bahwa nilai minimum (terendah) Kurikulum Merdeka adalah sebesar 12. Nilai maksimum (tertinggi) sebesar 38. Hal tersebut menunjukkan bahwa nilai Kurikulum Merdeka berkisaran diantara 12 sampai 38 dengan nilai rata-rata (mean) 34.86 dan nilai standar devisi sebesar

4.22. Jika dilihat dari nilai standar deviasi lebih kecil atau kurang dari nilai rata-rata (mean) yang berarti bahwa Kurikulum Merdeka memiliki data sebaran yang merata.

B. Uji Instrumen

1. Uji Validitas

Uji validitas dilakukan untuk melihat sejauh mana suatu instrument dapat digunakan untuk mengukur apa yang seharusnya diukur. Uji validitas pada penelitian ini dilakukan pada 76 responden, pengujian validitas menggunakan tingkat signifikan (α) sebesar 5% atau 0,05. Untuk memperoleh nilai r tabel terlebih dahulu mencari $Df = N - 2 = 76 - 2 = 74$ sehingga nilai r tabel = 0.226. Data dinilai valid apabila nilai r hitung > r table dan nilai signifikan < 0.05. Adapun alat pengujian yang dipakai adalah rumus korelasi product moment pearson dengan menggunakan aplikasi IBM SPSS Statistica 26.

Uji Validitas Seluruh Variabel

Variabel	No. Item	R Hitung	R Tabel	Keterangan
Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1)	X1.1	0.652	0.226	Valid
	X1.2	0.692	0.226	Valid
	X1.3	0.606	0.226	Valid
	X1.4	0.666	0.226	Valid
	X1.5	0.673	0.226	Valid
	X1.6	0.597	0.226	Valid
	X1.7	0.629	0.226	Valid
	X1.8	0.712	0.226	Valid
	X1.9	0.654	0.226	Valid
	X1.10	0.645	0.226	Valid
Motivasi Guru (X2)	X2.1	0.723	0.226	Valid
	X2.2	0.729	0.226	Valid
	X2.3	0.636	0.226	Valid
	X2.4	0.660	0.226	Valid
	X2.5	0.737	0.226	Valid
	X2.6	0.747	0.226	Valid
	X2.7	0.703	0.226	Valid
	X2.8	0.645	0.226	Valid
	X2.9	0.709	0.226	Valid
	X2.10	0.653	0.226	Valid
Kurikulum Merdeka (Y)	Y.1	0.545	0.226	Valid
	Y.2	0.721	0.226	Valid
	Y.3	0.628	0.226	Valid
	Y.4	0.678	0.226	Valid
	Y.5	0.648	0.226	Valid
	Y.6	0.770	0.226	Valid
	Y.7	0.722	0.226	Valid
	Y.8	0.688	0.226	Valid
	Y.9	0.627	0.226	Valid

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru Terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu Sulawesi Utara

	Y.10	0.593	0.226	Valid
--	------	-------	-------	-------

Berdasarkan tabel diatas, menunjukan bahwa seluruh item dinyatakan valid, karena koefisien yang dihasilkan lebih besar dari 0.226. Sehingga tidak perlu mengganti atau menghapus pernyataan.

2. Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas bertujuan untuk mengetahui konsistensi alat ukur jika digunakan objek yang sama lebih dari sekali. Atau dengan kata lain uji reliabilitas dapat diartikan bertujuan menunjukan sejauh mana suatu hasil pengukuran relatif konsisten apabila pengukuran diulangi dua kali atau lebih. Jika reabilitas kurang dari 0,6 adalah kurang baik, sedangkan 0,7 dapat diterima dan diatas 0,8 adalah baik. Berdasarkan hasil pehitungan rumus Alfa Cronbach dengan menggunakan SPSS versi 26, maka diperoleh keputusan koefisien reabilitas dari penelitian sebagai berikut:

Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.850	10

Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Guru (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.881	10

Uji Reliabilitas Variabel Kurikulum Merdeka (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.859	10

Berdasarkan tabel diatas menunjukan bahwa seluruh variabel pernyataan mempunyai nilai yang bisa dikategorikan reliabilitas adalah dapat diterima karena lebih besar dari nilai cronbach 'c alpha 0,6.

C. Analisis Uji Syarat

1. Uji Normalitas

Uji normalitas data bertujuan untuk menguji apakah sampel yang digunakan mempunyai distribusi normal atau tidak. Dalam model regresi linier, asumsi iniditunjukkan oleh nilai

residual yang berdistribusi normal. Model regresi yang baik adalah model regresi yang memiliki distribusi normal atau mendekati normal, sehingga layak dilakukan pengujian secara statistik. Pengujian normalitas data menggunakan Test of Normality Kolmogorov-Smirnov dalam program SPSS. Menurut Ghazali (2016) dasar pengambilan keputusan bisa dilakukan berdasarkan probabilitas (asymtotic significance), yaitu:

- 1) Jika probabilitas $> 0,05$ maka distribusi dari model regresi adalah normal.
- 2) Jika probabilitas $< 0,05$ maka distribusi dari model regresi adalah tidak normal

Output SPSS Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		76
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.82419778
Most Extreme Differences	Absolute	.077
	Positive	.077
	Negative	-.072
Test Statistic		.077
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

Dari tabel tersebut diketahui bahwa nilai Asymp. Sig. (2-tailed) sebesar 0.200 lebih besar dari 0.05. membuktikan bahwa data berdistribusi normal.

2. Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas adalah metode statistik yang digunakan untuk menguji apakah terdapat perbedaan yang signifikan dalam variasi (dispersi) antara kelompok-kelompok atau sub-sampel dalam suatu dataset. Heteroskedastisitas terjadi ketika varians (dispersi) data tidak konstan di seluruh rentang nilainya.

Jika nilai signifikansi (Sig.) lebih besar dari 0.05, maka kesimpulannya tidak terjadi gejala heteroskedastisitas dalam model regresi. Sebaliknya jika nilai signifikansi (Sig.) lebih kecil dari 0.05, maka kesimpulannya terjadi gejala heteroskedastisitas dalam model regresi.

Output SPSS Uji Heteroskedastisitas

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.360	1.106		3.038	.003
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	.021	.068	.075	.313	.755

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru Terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu Sulawesi Utara

	Motivasi Guru	-.078	.061	-.307	-1.278	.205
a. Dependent Variable: ABS_Res						

Berdasarkan output spss diatas diketahui nilai signifikansi (Sig.) untuk semua variabel diatas dari 0.05 maka kesimpulannya tidak terjadi gejala heteroskedastisitas dalam model regresi.

3. Uji Multikolinieritas

Uji multikolinieritas adalah metode statistik yang digunakan untuk mendeteksi keberadaan ketergantungan linier yang tinggi antara dua atau lebih variabel independen dalam suatu model regresi. Multikolinieritas dapat terjadi ketika ada korelasi yang kuat antara variabel-variabel independen, yang dapat mengganggu interpretasi dan keandalan hasil regresi.

Jika nilai VIF < 10.00 maka artinya tidak terjadi multikolinieritas dalam model regresi, sebaliknya Jika nilai VIF > 10.00 maka artinya terjadi multikolinieritas dalam model regresi.

Output SPSS Uji Multikolinieritas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.555	1.783		2.554	.013		
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	.295	.110	.288	2.687	.009	.223	4.493
	Motivasi Guru	.589	.099	.638	5.950	.000	.223	4.493
a. Dependent Variable: Kurikulum Merdeka								

Dari output diatas nilai VIF untuk semua variabel kurang dari 10.00 dan nilai tolerance mendekati 1 maka dapat disimpulkan tidak terjadi multikolinieritas dalam model regresi.

D. Analisis Regresi Linear Berganda

1. Uji t

Uji t parsial (partial t-test) adalah metode statistik yang digunakan untuk menguji apakah suatu variabel independen tertentu secara signifikan mempengaruhi variabel dependen dalam suatu model regresi linear berganda, ketika kontrol terhadap variabel-variabel independen lainnya telah dilakukan. Uji t parsial memungkinkan kita untuk mengevaluasi kontribusi individu dari variabel independen yang spesifik terhadap variabel dependen, dengan mengontrol pengaruh variabel independen lainnya.

Output SPSS Uji T Partial

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics

		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.555	1.783		2.554	.013		
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	.295	.110	.288	2.687	.009	.223	4.493
	Motivasi Guru	.589	.099	.638	5.950	.000	.223	4.493
a. Dependent Variable: Kurikulum Merdeka								

Diperoleh nilai Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1) thitung sebesar 2.687. Selanjutnya menentukan tTabel. Tabel distribusi t dicari pada $\alpha/2 = 0,05 = 0.025$ dengan derajat bebas $N-k-1$ yaitu $76 - 2 - 1 = 73$, maka diperoleh tTabel 1.993. Karena thitung lebih besar daripada ttabel yaitu $2.687 > 1.993$ dan nilai signifikansi (Sig.) $0.009 < 0.05$, maka dapat diartikan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka

Diperoleh nilai variabel Motivasi Guru (X2) thitung sebesar 5.950. Selanjutnya menentukan tTabel. Tabel distribusi t dicari pada $\alpha/2 = 0,05 = 0.025$ dengan derajat bebas $N-k-1$ yaitu $76 - 2 - 1 = 73$, maka diperoleh tTabel 1.993. Karena thitung lebih besar daripada ttabel yaitu $5.950 > 1.993$ dan nilai signifikansi (Sig.) $0.000 < 0.05$, maka dapat diartikan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara Motivasi Guru terhadap Kurikulum Merdeka

2. Uji F

Uji F simultan (simultaneous F-test) adalah metode statistik yang digunakan untuk menguji secara bersama-sama apakah sekelompok variabel independen secara signifikan mempengaruhi variabel dependen dalam suatu model regresi linear berganda. Uji ini bertujuan untuk memeriksa hipotesis nol bahwa koefisien regresi dari seluruh variabel independen adalah nol secara bersama-sama.

Output SPSS Uji F Simultan

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1087.831	2	543.915	159.092	.000 ^b
	Residual	249.577	73	3.419		
	Total	1337.408	75			
a. Dependent Variable: Kurikulum Merdeka						
b. Predictors: (Constant), Motivasi Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah						

Berdasarkan tabel output spss diperoleh Fhitung sebesar 159.092 dan selanjutnya menentukan Ftabel. Tabel distribusi F dicari pada $\alpha = 0,05$ dengan derajat bebas $N-k-1$ yaitu $76 - 2 - 1 = 73$, maka diperoleh Ftabel 3.12 (dapat dilihat di distribus ftabel). Maka dapat disimpulkan jika Fhitung lebih besar daripada Ftabel yaitu $159.092 > 3.12$ dan nilai signifikan $0.000 < 0.05$, sehingga dapat diartikan bahwa terdapat pengaruh

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru Terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu Sulawesi Utara

yang signifikan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru terhadap Kurikulum Merdeka

3. Koefisien Determinasi

Analisis ini digunakan untuk mengetahui besarnya pengaruh dari variabel bebas (independent variable) terhadap variabel terkait(dependent variable), biasanya ditanyakan dalam presentase. Koefisien determinasi ini dapat dihitung dengan menggunakan rumus :

$$Kd = r^2 \times 100\%$$

Dimana:

Kd = Koefisien Determinasi

r = Koefisien Korelasi

Output SPSS Koefisien Determinasi

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.902 ^a	.813	.808	1.849
a. Predictors: (Constant), Motivasi Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah				
b. Dependent Variable: Kurikulum Merdeka				

Dari table output spss diatas Summary Uji Koefisien Determinasi diperoleh koefisien determinasi (R square) sebesar 0.813 atau $0.813 \times 100 = 81.3\%$ yang memiliki pengertian bahwa pengaruh variabel bebas (X1 dan X2) terhadap variabel terikat (Y) adalah sebesar 81.3% dan selebihnya dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak peneliti teliti.

Output SPSS Koefisien Determinasi Partial

Coefficients ^a									
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	4.555	1.783		2.554	.013			
	Kepemimpinan Kepala Sekolah	.295	.110	.288	2.687	.009	.850	.300	.136
	Motivasi Guru	.589	.099	.638	5.950	.000	.892	.571	.301
a. Dependent Variable: Kurikulum Merdeka									

Pembahasan

1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu

Berdasarkan hasil uji statistik menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan

antara kepemimpinan kepala sekolah terhadap implementasi kurikulum merdeka. Maka, hipotesis 1 (H1) diterima, yang mengartikan bahwa kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka. Hasil penelitian ini mendukung penelitian terdahulu yakni D. Hapsari Amalia, dkk (2023) yang mengatakan terdapat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap implementasi kurikulum Merdeka dan juga Engelbertus Ngalalu Bali, dkk (2023) mengatakan bahwa Kepala sekolah dalam implementasi kurikulum Merdeka pada sekolah penggerak sebagai motivator, kepala sekolah memberi dukungan dan semangat kepada guru-guru untuk menerima dan mengembangkan kurikulum Merdeka.

Menurut Mulyasa, (2012) kepala sekolah merupakan salah satu struktur terpenting dalam organisasi kependidikan formal (Mulyati, 2022). kepemimpinan kepala sekolah yang baik akan memberikan dampak positif dan perubahan yang baik dalam sistem pendidikan di sekolah. Sebagai educator kepala sekolah harus senantiasa berupaya meningkatkan kualitas pembelajaran yang dilakukan oleh para guru. Sebagai manajer kepala sekolah harus memiliki strategi yang tepat untuk memberdayakan tenaga kependidikan melalui kerja sama. Kepala sekolah memiliki hubungan yang sangat erat dengan berbagai aktivitas pengelolaan administrasi yang bersifat pencatatan, penyusunan, dan pendokumenan seluruh program sekolah. Kepala Sekolah harus mampu menyusun program yang secara khusus dapat membantu guru dalam pengerjaan tugas sehari-harinya di sekolah. Sebagai leader kepala sekolah harus mampu memberikan petunjuk dan pengawasan, meningkatkan kemauan tenaga kependidikan membuka komunikasi dua arah, dan mendelegasikan tugas. Sebagai leader kepala sekolah harus mampu memberikan petunjuk dan pengawasan, meningkatkan kemauan tenaga kependidikan membuka komunikasi dua arah, dan mendelegasikan tugas.

2. Pengaruh Motivasi Guru terhadap implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu

Hasil uji statistik menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara Motivasi Guru terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka. Maka, hipotesis 1 (H1) diterima, yang mengartikan bahwa motivasi guru berpengaruh secara signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka. Hasil penelitian terdahulu Sofhia Aesti1 & Rita Aryani (2023) mengatakan bahwa Motivasi belajar guru berpengaruh positif terhadap Pemahaman implementasi Kurikulum Merdeka.

Motivasi kerja guru diukur dari dua dimensi, yaitu motivasi internal dan motivasi eksternal. Motivasi internal meliputi tanggungjawab dalam melaksanakan tugas, melaksanakan tugas dengan target yang jelas, memiliki perasaan senang dalam bekerja, dan prestasi yang dicapai. Motivasi eksternal meliputi berusaha untuk memenuhi kebutuhan, memperoleh pengakuan, dan bekerja dengan harapan. Hamzah B. Uno, menyebutkan bahwa indikator motivasi kerja guru tampak melalui: Tanggung jawab dalam melakukan kerja, Prestasi yang dicapainya, Pengembangan diri, serta Kemandirian dalam bertindak. Keempat hal tersebut merupakan indikator penting untuk menelusuri motivasi kerja guru.

3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru terhadap implementasi Kurikulum Merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu

Hasil menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara variabel independen Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1) dan Motivasi Guru (X2) terhadap variabel dependen Implementasi kurikulum merdeka (Y). *R square* atau Koefisien determinan menunjukkan bahwa

Implementasi Kurikulum Merdeka dipengaruhi oleh kedua variabel yang dipakai dalam penelitian ini yakni Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru. Hasil penelitian terdahulu dari Lidya Novalita, dkk (2023) menunjukkan bahwa Ada pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan kurikulum merdeka terhadap kinerja guru. D. Hapsari Amalia, dkk (2023) menunjukkan bahwa terdapat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap implementasi kurikulum Merdeka, terdapat pengaruh pelibatan warga sekolah terhadap kimplemenntasi kurikulum Merdeka juga terdapat PengaruKepemimpinan Kepala Sekolah Dan Pelibatan Warga Sekolah secara bersama-sama Terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka.

Yeyen, et al (2020) mengatakan Implementasi kurikulum merdeka menuntut guru kepala sekolah dan masyarakat untuk senantiasa berkolaborasi, berkoordinasi dan berkomunikasi terutama dalam pengembangan kurikulum operasional dan perangkat pembelajaran seperti modul asesment serta pemahaman terhadap konten akun Merdeka mengajar (Afista & Huda, 2020). Implementasi kurikulum Merdeka mengisyaratkan dan menuntut guru untuk mengembangkan kurikulum operasional dengan mengacu pada standar isi standar, proses dan standar penilaian pendidikan sesuai dengan visi, misi sekolah dan daerah masing-masing, juga harus mampu melakukan Asesmen Kompetensi Minimal (AKM). Inilah kelebihan yang paling utama dari kurikulum Merdeka yang diharapkan dapat meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM), memecahkan masalah kesenjangan pendidikan dengan dunia kerja dalam jangka panjang diharapkan dapat membawa masyarakat dan bangsa ini keluar dari krisis yang berkepanjangan (Syahrir et al., 2024; Syamsuri et al., 2022).

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka disimpulkan bahwa: 1. Kepemimpinan Kepala Sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu dengan nilai signifikansi $0.009 < 0.05$, yang artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Implementasi Kurikulum Merdeka. 2. Motivasi guru memiliki pengaruh signifikan terhadap implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagun dengan nilai signifikansi (Sig.) $0.000 < 0.05$, yang artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara Motivasi Guru terhadap Kurikulum Merdeka. 3. Kepemimpina kepala sekolah dan motivasi guru mempengaruhi implementasi kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Kotamobagu dengan nilai signifikan $0.000 < 0.05$, sehingga dapat diartikan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Guru terhadap Kurikulum Merdeka

DAFTAR PUSTAKA

- Afista, Y., & Huda, S. A. A. (2020). Analisis kesiapan guru pai dalam menyongsong kebijakan merdeka belajar. *JoEMS (Journal of Education and Management Studies)*, 3(6), 53–60.
- Alqudah, I. H. A., Carballo-Penela, A., & Ruzo-Sanmartín, E. (2022). High-performance human resource management practices and readiness for change: An integrative model including affective commitment, employees' performance, and the moderating role of hierarchy culture. *European Research on Management and Business Economics*, 28(1), 100177.
- Ferreira, R., Pereira, R., Bianchi, I. S., & da Silva, M. M. (2021). Decision factors for remote

- work adoption: advantages, disadvantages, driving forces and challenges. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 7(1), 70.
- Ghodang, H. (2020). *Metodologi Penelitian Kuantitatif (Konsep Dasar dan Aplikasi Analisis Regresi dan Jalur dengan SPSS)*. Penerbit Mitra Grup.
- Izza, A. Z., Falah, M., & Susilawati, S. (2020). Studi literatur: Problematika evaluasi pembelajaran dalam mencapai tujuan pendidikan di era merdeka belajar. *Prosiding Konferensi Ilmiah Pendidikan*, 1, 10–15.
- Mulyati, A. (2022). Peran kepala sekolah dalam pendidikan. *El-Idarah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 8(2), 71–86.
- Nazir, O., Islam, J. U., & Rahman, Z. (2021). Effect of CSR participation on employee sense of purpose and experienced meaningfulness: A self-determination theory perspective. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 46, 123–133.
- Oktaviani, A. M., Marini, A., & Zulela, Z. M. S. (2023). Pengaruh penerapan Kurikulum Merdeka terhadap hasil belajar IPS ditinjau dari perbandingan Kurikulum 2013. *Jurnal Educatio Fkip Unma*, 9(1), 341–346.
- Riyanto, S., & Hatmawan, A. A. (2020). *Metode riset penelitian kuantitatif penelitian di bidang manajemen, teknik, pendidikan dan eksperimen*. Deepublish.
- Robaha, C. P. T., Sopotan, G. J., & Moningkey, G. (2024). Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Airnav Indonesia Cabang Manado. *Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 9(2).
- Rosmayati, S., & Maulana, A. (2021). Dampak pembelajaran di era new normal di masa pandemi corona virus disease 2019 (Covid-19). *Jurnal Pendidikan Indonesia: Teori, Penelitian, Dan Inovasi*, 1(2).
- Shahzad, M. F., Khan, K. I., Saleem, S., & Rashid, T. (2021). What factors affect the entrepreneurial intention to start-ups? The role of entrepreneurial skills, propensity to take risks, and innovativeness in open business models. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 7(3), 173.
- Sutrisno, M. (2020). *Meningkatkan Minat Dan Hasil Belajar Tik Materi Topologi Jaringan Dengan Media Pembelajaran*. Ahlimedia Book.
- Syahrir, S., Pujiriyanto, P., Musdalifa, M., & Fitri, S. (2024). The implementation of merdeka curriculum to realize Indonesia golden generation: A systematic literature review. *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan*, 16(2), 1434–1450.
- Syamsuri, A. R., Harahap, P., Hutasuhut, J., & Halim, A. (2022). Literature Review: Improving Lecturers Instructing Quality through Planning, Implementation, and Evaluation as HR Transformation for Indonesian Universities' Future. *International Journal of Business, Technology and Organizational Behavior (IJBTOB)*, 2(5), 414–424.
- Tanuwijaya, N. S., & Tambunan, W. (2021). Alternatif solusi model pembelajaran untuk mengatasi resiko penurunan capaian belajar dalam pembelajaran tatap muka terbatas di masa pandemic covid 19. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 10(2), 80–90.



© 2024 by the authors. Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY SA) license (<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>)